

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.379.06, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САМАРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ АКАДЕМИКА С. П. КОРОЛЕВА»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 30 октября 2024 года №24 о присуждении Сыровой Татьяне Николаевне, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие проектного управления и оценка рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) принята к защите 28 августа 2024 г. (протокол заседания № 16) диссертационным советом 24.2.379.06, созданным на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (443086, г. Самара, Московское шоссе, 34) приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 28.06.2022 г. № 768/нк, с изменениями, внесенными приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 18.07.2023 №1567/нк.

Соискатель, Сырова Татьяна Николаевна, 26 июня 1979 года рождения. В 2001 году окончила Самарский государственный университет по специальности «Психология», в 2017 году освоила программу бакалавриата в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика. В период подготовки диссертации соискатель Сырова Т.Н. осваивала программу подготовки научно-педагогических кадров по направлению подготовки 38.06.01 Экономика с 2017 года по 2020 год в аспирантуре федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный экономический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. В настоящее время работает генеральным директором ООО Агентство Ипотеки и Недвижимости «ВИП Компания», по совместительству работает в должности преподавателя на кафедре менеджмента

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный экономический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский государственный экономический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор **Сураева Мария Олеговна**, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет», проректор по образовательной деятельности, профессор кафедры менеджмента, и.о. декана факультета среднего профессионального и предпрофессионального образования.

Официальные оппоненты: **Селиверстов Юрий Иванович**, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова», заведующий кафедрой экономики и организации производства; **Яшин Сергей Николаевич**, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского», заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», г. Санкт-Петербург в своём положительном заключении, подготовленном и подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики строительства и ЖКХ Асаул Вероникой Викторовной, и утвержденном проректором по научной деятельности, доктором технических наук, профессором Королевым Евгением Валерьевичем, указала, что диссертация представляет собой актуальную, законченную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для соответствующей отрасли знаний (экономики инноваций).

Соискатель имеет 17 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 17 работ, общим объемом 8,15 п.л., из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 6 работ. Все публикации соответствуют теме диссертации и раскрывают ее основное содержание. В

диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах. Наиболее значимые работы:

1) Сырова, Т.Н. Развитие реализуемости проектов организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства / Т.Н. Сырова. – DOI 10.14451/2.192.52. – Текст : непосредственный // Вопросы экономики и права. – 2024. – № 6 (192). – С. 52–57. (0,75 печ. л.)

2) Сырова, Т.Н. Технология эффективного внедрения организационно-управленческих инноваций как фактор эффективной реализации проектов (на примере проектов в области загородного девелопмента) / Т.Н. Сырова. – DOI 10.14451/3.229.313. – Текст : непосредственный // Экономические науки. – 2023. – № 229. – С. 313–318. (0,75 печ. л.)

3) Сырова, Т.Н. Управление инновациями. Факторы успеха инновационной деятельности и конкурентоспособности предприятий в условиях нестабильности / Т.Н. Сырова. – DOI 10.34925/EIP.2022.146.9.278. – Текст : непосредственный // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 9 (146). – С. 1390–1394. (0,65 печ. л.)

4) Сырова, Т.Н. Динамические показатели организации в управлении рисками инновационной деятельности на разных стадиях жизненного цикла инноваций / Т.Н. Сырова. – DOI 10.14451/1.205.362. – Текст : непосредственный // Экономические науки. – 2021. – № 205. – С. 362–366. (0,65 печ. л.)

5) Сырова, Т.Н. Бренд-менеджмент и маркетинг инноваций как основа для обеспечения эффективности программ по управлению рисками и достижения планируемого результата от инновационной деятельности организаций / Т.Н. Сырова. – DOI 10.34925/EIP.2021.135.10.144. – Текст : непосредственный // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10 (135). – С. 757–760. (0,5 печ. л.)

6) Сырова, Т.Н. Информационная структура организации в системном управлении рисками инновационной деятельности / Т.Н. Сырова. – DOI 10.34925/EIP.2021.135.10.186. – Текст : непосредственный // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 10 (135). – С. 972–975. (0,5 печ. л.)

На автореферат диссертации поступило 7 отзывов от организаций:

1. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (г.Санкт-Петербург), подписан профессором кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли, доктором экономических наук, профессором Плотниковым Владимиром Александровичем. Замечания: 1) В автореферате следовало бы указать, какие условия необходимо выполнить для реализации вариативного подхода к управлению проектами организационных инноваций. Сейчас это не вполне понятно, между тем, очевидно, что любой подход имеет ограничения и

предпочтительные условия для своего использования. 2) Из автореферата неясно, какая методическая база вариативного подхода к управлению организационными инновациями в жилищном строительстве рассматривалась в работе. Это требует авторских пояснений.

2. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» (г.Краснодар), подписан профессором кафедры финансов, доктором экономических наук, профессором Адаменко Александром Александровичем. Замечания: 1) В рамках второго пункта новизны на рисунке 4 автором предлагается методика учета региональных рисков в инвестиционном проекте через показатели оценки риска и NPV. Но остается неясным, какие показатели являются авторскими и в чем авторство данной методики. 2) В автореферате следовало бы указать помимо направлений повышения востребованности и реализуемости проектов организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства – конкретные мероприятия по проектному управлению в строительной сфере.

3. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (г.Белгород), подписан заведующей кафедрой инновационной экономики и финансов, доктором экономических наук, профессором Вагановой Оксаной Валерьевной. Замечание: 1) Автору следовало расширить существенные характеристики инструментов, представленных в инструментарии управления проектами организационных инноваций в сфере жилищного строительства на основе вариативного подхода (стр. 20-22).

4. Курский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г.Курск), подписан доцентом кафедры менеджмента и информационных технологий, кандидатом экономических наук Зарецкой Верой Григорьевной. Замечания: 1) Представленная модель оценки NPV (стр.16) базируется на сумме дисконтированной прибыли по проекту, в то же время, согласно Методическим рекомендациям Минстроя и Минфина РФ, оценка эффективности производится по показателю денежного потока по проекту. 2) На стр.17 приведены модели для прогноза площади введенного в эксплуатацию жилья и среднерыночной стоимости квадратного метра. Модели построены методом МНК, причем в качестве объясняющего фактора берется год (2020, 2021 и др.). Требуется дополнительное обоснование таких трендов, они не зависят от года, или зависят на ограниченном отрезке. 3) В автореферате не в полной мере показано, учитываются ли автором уже имеющиеся научные разработки по затронутой проблематике.

5. Общественное учреждение «Международная ассоциация инвестиционных фондов» (г.Москва), подписан членом Экспертного совета комитета по строительству и ЖКХ Государственной Думы РФ, членом Экспертного совета по законодательному регулированию энергоэффективности и энергосбережения при Комитете Государственной Думы по энергетике, президентом Международной Ассоциации Инвестиционных Фондов, вице-президентом Национального Агентства Малоэтажного и Коттеджного Строительства, академиком МАИИ, членом-корреспондентом РАЕН Казейкиным Валерием Семеновичем. Замечание: 1) автором на странице 21 автореферата указано, что «в качестве основного инструментария вариативного подхода к управлению организационными инновациями в жилищном строительстве предлагается использовать три методологии: agile – подход к управлению проектами, имеющий целью повышение скорости создания инновационных продуктов с минимальными рисками и ошибками при реализации проекта; scrum – подход, подразумевающий деятельность команды проекта, которая совместно с владельцем продукта и scrum-менеджером (модератором) осуществляют сбор информации, формулируют бизнес-требования проекта, формируют связи между клиентами и исполнителями; kanban – метод, в котором вместо универсальных спринтов в реализации проекта применяются стадии выполнения задач». Но нигде не указано, почему именно данные гибкие методологии были выбраны. По нашему мнению, это требует уточнения.

6. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет» (г.Санкт-Петербург), подписан доцентом кафедры экономики предприятия, предпринимательства и инноваций, кандидатом экономических наук, доцентом Поляковым Николаем Александровичем. Замечания: 1) В теоретической части работы не нашли отражение рекомендации по сбору и анализу данных по инновациям ОЭСР (Руководство «Осло», 3 редакция), где подробно рассмотрены вопросы организационных инноваций. 2) Системы «умный дом» и «умное производство» целесообразно рассматривать с позиции внедрения технологических инноваций (стр. 8-9). Также необходимо дать авторское определение понятиям организационные, управленческие, экономические, маркетинговые, социальные и юридические инновации. 3) В карте инноваций строительной отрасли (Рис. 2, стр. 11) отсутствуют технологические инновации. В целом, автор мало уделяет внимание этому виду инноваций в системе развития строительной отрасли. 4) В механизме управления организационными инновациями в загородном жилищном строительстве (Рис. 3, стр. 12) отсутствует такой важный элемент «Управляющей подсистемы», как «подготовка кадров». 5) Требуется пояснений числовые значения параметров

региональных рисков (Таблица 3, стр. 18) и критерии оценки потенциала команды (Рис. 10, стр. 21).

7. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (г.Курск), подписан заведующей кафедрой региональной экономики и менеджмента, кандидатом экономических наук, доцентом Положенцевой Юлией Сергеевной. Замечание: 1) На странице 12 рисунок 3 изображен «Механизм управления организационными инновациями в загородном жилищном строительстве», автором в качестве одного из элементов повышения инновационной активности и эффективности деятельности указаны полюсы роста и рынки будущего, но при этом нигде не описана их сущностная характеристика, и что под ними подразумевает автор.

Все полученные отзывы положительные, отмечают актуальность работы, теоретическую и практическую значимость, новизну полученных результатов. В отзывах отмечено, что внесенные замечания не снижают научной ценности и практической значимости исследования, носят дискуссионный характер; сделано заключение о соответствии диссертации критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а также о возможности присуждения соискателю Сыровой Т.Н. ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высокой компетентностью ученых в области исследования научной работы Сыровой Т.Н., что подтверждается их научными публикациями в области развития инновационной деятельности предприятий, инновационных проектов, инновационной среды и инфраструктуры, строительной отрасли региона. Оппоненты не являются работниками организации, где выполнялась диссертация, соавторами соискателя, членами диссертационного совета, а также являются работниками разных организаций.

**Диссертационный совет отмечает**, что на основании выполненных соискателем исследований:

**разработана новая научная идея** проектного управления организационными инновациями в сфере загородного жилищного строительства, заключающаяся в том, что дальнейшее совершенствование инноваций в сфере загородного жилищного строительства возможно с использованием выделенного автором комплекса специфических методик, механизмов и инструментов (с. 35-49, 105-118, 125-135), направлений повышения востребованности и реализуемости проектов организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства (с. 155-165), что позволило принимать эффективные стратегические решения по управлению

инновационной деятельностью в строительной отрасли и обогатить научную концепцию инноваций;

**предложен нетрадиционный подход** к оценке рисков строительства загородного жилья, включающий в себя методику учета региональных рисков в инвестиционном проекте, которая, в отличие от существующих, позволяет оценить риски проектов организационных инноваций с использованием вероятностных методов оценки (с. 92-104);

**доказана перспективность использования новой идеи** стратегического управления маркетингом организационных инноваций в жилищном строительстве в отличие от существующих, позволяющей выстроить оптимальную реализацию бизнес-процессов на основе использования вариативных (гибких, адаптивных, динамических) технологий. Предложены методы вариативного маркетингового управления организационными инновациями в сфере строительства загородной недвижимости (стр.142-152);

**введена уточненная трактовка понятия** «организационные инновации» в теории управления строительством, заключающаяся в непрерывной генерации новых знаний, перспективных информационно-коммуникационных технологий и инновационных продуктов локального и глобального характера на основе развития творческого потенциала человека, способного преобразовать новые идеи в эффективные инновационные решения, имеющие целью совершенствование процессов производства (от изменения структуры организации и управления производством до коммерциализации результатов) и, в конечном итоге, повышение эффективности деятельности предприятия вследствие более рационального использования наукоемких технологий и внедрения новых бизнес-моделей управления и производства (стр. 18).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

**доказаны научные положения** теории инноваций в части дополнения категории организационных инноваций их структурой, в отличие от существующих, включающей функциональную организацию бизнес-процессов; внедрение цифровых методов управления; аутсорсинг и ребрендинг; виртуальное волонтерство, позволяющих повысить эффективность их использования (стр. 13-18); механизмом управления организационными инновациями в загородном жилищном строительстве, в отличие от существующих, основывающегося на повышении инновационной активности и эффективности деятельности за счет «полюсов роста», использования технологий превосходства, экологических разработок и направлений развития «рынков будущего» (стр. 35-37); создания инновационной карты строительной отрасли, в отличие от существующих, призванной повысить эффективность принятия стратегических решений на основе обзора современных

инновационных технологий в строительной отрасли, полученных с использованием искусственного интеллекта и больших данных, масштабируемых в мировых строительных проектах (стр. 21);

**применительно к проблематике диссертации эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов, использованы методы экономических исследований: логический, статистический, сравнительный и структурно-функциональный анализ, метод оценки рисков инновационных проектов;**

**изложены положения** о формировании виртуального офиса – «цифрового двойника» проекта организационных инноваций в строительстве объектов загородной жилой недвижимости, как составной части вариативной структуры управления проектом организационных инноваций, сформированного на базе искусственного интеллекта, технологически объединяющего жизненные стадии проектирования и реализации строительства, позволяющего разработчикам оптимизировать и корректировать проект, который сопровождается пополнением информационных баз данных, позволяет выявить и устранить ошибки до стадии его эксплуатации (стр. 135-137);

**раскрыты противоречия и проблемы** разработки и реализации организационных инноваций и основные тенденции их развития в строительной отрасли (стр.20-26);

**изучены факторы** региональных рисков строительства загородного жилья, оказывающие опосредованное влияние на финансовый результат строительного инвестиционного проекта, характеризующие отклонение темпов роста загородного жилищного строительства от темпов роста жилищной инфраструктуры (стр. 88-92);

**проведена модернизация существующих математических моделей** оценки значений чистого приведенного дохода (NPV) проектов, обеспечивающих получение новых результатов по теме диссертации с учетом региональных рисков при выборе альтернативных строительных инвестиционных проектов. Экономический эффект разработанной модели выражается в сокращении возможных потерь прибыли строительных инвестиционных проектов вследствие региональных рисков за счет уточнения оценки ожидаемой прибыли проекта. Модель апробирована на примере строительного инновационно-инвестиционного проекта «Моя Ильинка – 2», запланированного в Волжском районе Самарской области и рассчитанного на плановый срок реализации 4 года в период 2024–2027 годов (стр. 105-118).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики:

**разработан и внедрен новый методический подход** к оценке рисков инновационных проектов загородного жилищного строительства на основе трендового анализа региональных строительных рисков, в отличие от существующих, позволяющая определить количественные оценки рисков отклонения прогнозных показателей ввода в эксплуатацию жилья, цены квадратного метра площади жилья, цен строительно-монтажных работ, а также рисков понижения спроса на жилье вследствие действия косвенных факторов, базируясь на объективных данных статистики региона, в котором реализуется проект (стр. 82-104);

**определены перспективы практического использования** материалов диссертационного исследования строительными компаниями и девелоперами, занимающимися реализацией проектов загородного жилищного строительства, инвестиционными фондами и банками, заинтересованные в финансировании проектов загородного жилищного строительства, государственными органами, ответственными за регулирование строительной отрасли и разработку градостроительной политики, научно-исследовательскими институтами и аналитическими центрами, занимающимися изучением вопросов развития строительной отрасли и разработкой предложений по её совершенствованию, а также высшими учебными заведениями при изучении различных дисциплин на экономических факультетах;

**создана система практических рекомендаций** для крупных строительных компаний относительно формирования и оптимальных направлений развития проектов организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства, включающая в себя возможные способы по организации инновационной деятельности для перехода на инновационную продукцию и технологии, повышения своего потенциала и производственных мощностей, в результате чего ожидается существенная трансформация всей отрасли, основывающаяся на масштабной технологической модернизации как самого строительства, так и ЖКХ и инфраструктуры, повышение инвестиционных факторов развития и значительные темпы роста экономических показателей строительства (стр. 155-165);

**представлены методические рекомендации** по управлению проектами организационных инноваций в сфере жилищного строительства на основе вариативного подхода, в отличие от существующих, учитывающие запросы собственников жилья, предполагающие активное воздействие на адаптируемость и гибкость управляющей системы (стр. 128-132). Разработан шаблон инструментария вариативного управления проектами организационных инноваций в сфере жилищного строительства на основе осуществления мероприятий, требующихся

для реализации новшеств и использования инструментов вариативного управления проектами (стр. 133-135).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

**теория построена на использовании** теоретической и методологической базы научных трудов зарубежных и отечественных ученых в сфере развития проектного управления организационными инновациями в загородном жилищном строительстве, управления рисками, связанными с осуществлением проектов организационных инноваций, направлениями совершенствования инструментов управления проектами организационных инноваций;

**идея диссертационного исследования базируется на обобщении передового опыта**, научных разработках и представлениях современных исследователей в вопросах, связанных с формированием методических основ и концептуальных положений по развитию проектного управления и оценка рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства;

**использовано сравнение авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике** в области проектного управления организационными инновациями, рисков, связанных с осуществлением проектов организационных инноваций в сфере жилищного строительства, направлений совершенствования инструментов управления проектами организационных инноваций;

**установлено качественное совпадение** авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике, опубликованными в работах различных авторов, аналитических обзорах, обобщающих опыт методических направлений исследования развития проектного управления и оценки рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации, позволившие представить значительный объем эмпирического материала в табличной и графической формах.

**Личный вклад соискателя состоит в** подготовке диссертационного исследования на каждом этапе и заключается в непосредственном участии соискателя в определении направления исследования, постановке его цели и задач; выявлении существующих проблем в предметной области исследования; сборе, систематизации и обработке статистических и фактических данных; разработке основных положений и выводов исследования; личном участии в апробации результатов исследования; подготовке публикаций по выполненной работе.

В ходе защиты диссертации не было высказано критических замечаний.

Соискатель Сырова Т. Н. обоснованно ответила на все задаваемые в ходе заседания вопросы.

**Диссертационный совет пришел к выводу**, что диссертация «Развитие проектного управления и оценка рисков реализации организационных инноваций в сфере загородного жилищного строительства» Сыровой Татьяны Николаевны обладает внутренним единством и является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой. В работе содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний (экономики инноваций).

На заседании 30 октября 2024 года диссертационный совет принял решение присудить Сыровой Т.Н. учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Заместитель председателя

диссертационного совета 24.2.379.06

Тюкавкин Н. М.

Учёный секретарь

диссертационного совета 24.2.379.06

Анисимова В. Ю.

30.10.2024

